



## Gemeindestrategie 2040 / WQ+

### „Gemeinde der kurzen Distanzen“ – lebenswert und verbindend

„WQ+“ ist ein Akronym und besteht aus drei Bedeutungen: Das „W“ steht synonym für Walchwil und konkrete Zuschreibungen, dessen Begriff mit einem „W“ beginnt, wie z.B. Wandel, Wachstum, Welt-offenheit, Werte, Wertschätzung, Wertschöpfung, Wettbewerb, Willkommenskultur, Wohlergehen, Wirtschaft, Wohlstand, Wohnlage und -raum. Das „Q“ steht stellvertretend für Qualität bzw. Lebens-qualität. Das „+“ weist auf die Zukunft.

Vom Gemeinderat am 20. November 2023 beschlossen



Quelle: Zukunftsbild Echogruppe

„Unsere Haltung gegenüber unserer Zukunft entscheidet, wie wir mit ihr umgehen. Nur wenn wir an eine bessere Zukunft glauben, haben wir einen Anreiz, uns mit ihr zu beschäftigen.“ (Zukunftsinstitut: Deine Zukunft. 11 Leitsätze für einen neuen Optimismus. 2022)



## Projektorganisation und Vorgehen

Die Gemeindestrategie 2040 wurde durch folgende Personen erarbeitet:

- Stefan Hermann, Gemeindepräsident, Vorsteher Präsidiales und Finanzen
- Willy Portmann, Gemeinderat, Vorsteher Infrastruktur / Sicherheit
- René Peyer, Gemeinderat, Vorsteher Bau / Planung
- Caroline Schmid, Gemeinderätin, Vorsteherin Soziales / Gesundheit
- Manuel Studer, Gemeinderat, Vorsteher Bildung / Kultur, Schulpräsident
- Pascal Aeschlimann, Leiter Finanzen, Kerngruppe
- Michael Ferrari, Leiter Bau und Planung, Kerngruppe
- Simone Hirt, Kommunikation, Kerngruppe
- Beat Hunziker, Gemeindeschreiber, Kerngruppe
- Yvonne Kronenberg-Rohner, Gemeindeschreiber-Stellvertreterin, Kerngruppe
- Beat Schäli, Rektor Schule Walchwil, Kerngruppe
- Vertretung Die Mitte, Echogruppe
- Vertretung FDP. Die Liberalen, Echogruppe
- Vertretung SP, Echogruppe
- Vertretung SVP, Echogruppe
- Vertretung Korporation, Echogruppe
- Vertretung Gewerbeverein, Echogruppe
- Mitglieder Arbeitsgruppe Ortsplanung, Echogruppe
- Mitglieder Spiegelgruppe Ortsplanung, Echogruppe
- weitere Mitglieder, Echogruppe

Externe Beratung: CycloConsulting GmbH, Roger Brunner, 6208 Oberkirch

Die Gemeindestrategie 2040 wurde in folgenden Teilschritten erarbeitet:

Projektvorbereitung	Oktober bis Dezember 2022
Akteurgespräche und Grundlagenanalyse	Januar bis März 2023
Workshop Gemeinderat	Januar 2023
Kerngruppe Startsituation	Januar 2023
Verwaltung Information	März 2023
Echogruppe 1. Walchwiler Café	März 2023
Bevölkerungsumfrage	Mai 2023
Klausur Gemeinderat	Juni 2023
Echogruppe 2. Walchwiler Café	Juni 2023
Entwurf Gemeindestrategie	Juli und August 2023
Ergebnisbericht Standortbestimmung	August 2023
Gemeinderat Beratung Entwurf Gemeindestrategie	September 2023
Echogruppe 3. Walchwiler Café	September 2023
Kerngruppe Freigabe Gemeindestrategie zhd. Gemeinderat	November 2023
Gemeinderat Beschluss Gemeindestrategie	November 2023
Verwaltung und Echogruppe Information Gemeindestrategie	Dezember 2023
Gemeindeversammlung Präsentation Gemeindestrategie	Dezember 2023



## Vorwort

Stefan Hermann, Gemeindepräsident

Liebe Walchwilerinnen und Walchwiler

Wir schätzen die hohen Lebens- und Standortqualitäten Walchwils sehr. Zugleich nehmen wir seit längerer Zeit wahr, dass die globalen Entwicklungen auch massgebliche Auswirkungen auf unsere Gemeinde haben. Damit wir die Zukunft Walchwils weiterhin zielgerichtet und erfolgreich gestalten können und wissen, in welchen Themen wir in den nächsten rund 15 Jahren aktiv sein wollen, hat der Gemeinderat anfangs Jahr die Erarbeitung einer Gemeindestrategie 2040 gestartet. Unter intensivem Einbezug von Kerngruppe, Echogruppe und Bevölkerung hat der Gemeinderat die Gemeindestrategie als Leitlinie und Orientierungsrahmen künftiger Entscheidungen der Gemeindeentwicklung erarbeitet.

Vom Willen geleitet, die Entwicklung Walchwils auch künftig positiv zu gestalten, haben sich in den vergangenen Monaten alle Beteiligten intensiv mit der Vergangenheit, Gegenwart und Zukunft von Walchwil auseinandergesetzt. Der Gemeinderat dankt allen Personen sehr für das grosse Engagement, das geteilte Wissen und die konstruktive Zusammenarbeit. Der interessante und intensive Erarbeitungsprozess hat sich gelohnt.

Mit der vorliegenden Gemeindestrategie will sich die Gemeinde Walchwil stärken: Dabei wollen wir einerseits die Positionierung und andererseits die Stärken Walchwils konkretisieren und gleichzeitig einen Beitrag an die Minimierung der kommunalen Schwächen leisten. Auch wollen wir unsere attraktiven Standortvorteile weiter positiv unterstützen. Da der Gemeinderat bisher über keine Gemeindestrategie verfügte, stärkt er sich durch das nun vorliegende Führungsinstrument strategisch. Und wir stärken zudem die Identifikation mit der Gemeinde als Wohn-, Arbeits- und Freizeitort sowie das Engagement für eine weiterhin positive Gemeindeentwicklung.

In der Gemeindestrategie 2040 definieren wir die Vision Walchwils als „Gemeinde der kurzen Distanzen“. Walchwil ist lebenswert und verbindend – räumlich, gesellschaftlich, wirtschaftlich und politisch. Zudem positioniert sich Walchwil als attraktive Wohngemeinde mit gutem Angebot an Arbeitsplätzen an der „Riviera am Zugersee“. Walchwils Wachstum soll weiterhin behutsam und sorgfältig sein und sich auf Qualität, Nachhaltigkeit und Wertschöpfung ausrichten. Die vier Handlungsfelder Lebensraum und Umwelt, Gesellschaft und Partizipation, Arbeiten und Wirtschaft sowie Politik und Kooperation beinhalten zudem die je massgeblichen Ziele und Strategien. Der Gemeinderat ist sehr davon überzeugt, dass diese vier Handlungsfelder Walchwil künftig positiv unterstützen und stärken werden.

Im Namen des Gemeinderates lade ich Sie liebe Walchwilerinnen und Walchwiler ein, sich auch künftig aktiv für die weitere Entwicklung von Walchwil einzubringen und zu engagieren. Wir freuen uns darauf, die Gemeinde Walchwil mit Ihnen zusammen auf der Grundlage der Gemeindestrategie 2040 weiterhin positiv und erfolgreich zu gestalten – lebenswert und verbindend.



## **Kontext**

### **Kräfte des Wandels**

Der globale Wandel beeinflusst auch Walchwil. Die zukünftige Gemeindeentwicklung orientiert sich an den treibenden Kräften des Wandels wie Mobilität, Energie, Ver- und Entsorgung, demografischer Wandel, Digitalisierung und Klimawandel sowie an den Zielen für eine nachhaltige Entwicklung.

### **Herausforderungen**

Walchwil bewältigt die wichtigsten kommunalen Herausforderungen aktiv und zielgerichtet:

- Lebensraum und Lebensqualitäten (inkl. Wohn- und Gewerberaum, gewerbefreundliche Rahmenbedingungen, Grundversorgung und Infrastruktur, Naturgefahren)
- Demografischer Wandel und vor allem Alterung der Bevölkerung
- Gesellschaftlicher Zusammenhalt und soziales Zusammenleben (gesellschaftliches «Betriebssystem»)
- Finanzen und Steuern
- Partizipation und Engagement

### **Werte**

Walchwil ist lebenswert, traditionsbewusst, weltoffen und vielfältig.

Walchwil fördert die Lebensqualität und das gute Leben vor der Haustüre. Walchwil pflegt Geschichte, Brauchtum, Traditionen und Kultur. Walchwil ist weltoffen und verbindet Neues mit Bewährtem. Walchwil nutzt die Vielfalt als Ressource und Potenzial.

### **Vision und Mission**

Walchwil ist eine „Gemeinde der kurzen Distanzen“ – lebenswert und verbindend.

Walchwil nutzt seine hohen Qualitäten für attraktives Wohnen, Arbeiten und Freizeit.

### **Positionierung**

Walchwil positioniert sich mit gutem Angebot an Arbeitsplätzen, Grundversorgung und Infrastruktur als attraktive Wohngemeinde an der „Riviera am Zugersee“.

### **Sinn und Zweck**

Walchwil verfügt über eine attraktive Grundversorgung und trägt zum Wohl der Bevölkerung bei.



### **Wachstum**

Walchwil wächst gemäss aktueller Ortsplanungsrevision bis 2040 behutsam und sorgfältig auf 4'300 bis 4'600 EinwohnerInnen und 1'050 Arbeitsplätze an. Walchwils Wachstum orientiert sich massgeblich an der Weiterentwicklung von Lebensraum, Demografie und Gesellschaft sowie Partizipation und Finanzen / Steuern.

### **Qualität**

Walchwil setzt auf Qualität und stärkt seine attraktiven Standort- und Lebensqualitäten. Walchwil gewährleistet Qualität vor allem über die räumliche und gesellschaftlich-soziale Entwicklung.

Eine umsichtige Gemeindeentwicklung mit moderatem strukturellem Wachstum, hoher Wertschöpfung und breit abgestütztem Wohlstand ermöglicht das Wohlergehen der gesamten Bevölkerung.

### **Nachhaltigkeit**

Walchwil entwickelt sich räumlich-ökologisch ausgewogen, sozial gerecht und wirtschaftlich gefestigt. Walchwil gewichtet die räumlich-ökologischen und gesellschaftlichen Aspekte der Entwicklung stark. Walchwil ist eine naturnahe, lebendige, gesellschaftlich vernetzende, bürgernahe und gestaltende Gemeinde.

### **Wertschöpfung**

Walchwil schafft Wertschöpfung und Mehrwert für die Bevölkerung durch die attraktive Natur- und Kulturlandschaft von See, Hang und Berg, den intakten gesellschaftlichen Zusammenhalt und die reichhaltige Vereinskultur sowie die sorgsame Finanz- und Steuerpolitik.



## Handlungsfelder

### Lebensraum und Umwelt

**Walchwil schafft räumlich Verbundenheit und stärkt somit bei der einheimischen Bevölkerung sowie bei Neuzugezogenen die Identifikation mit der Gemeinde. Durch ein ökologisch verantwortungsvolles Wachstum mit hoher Wertschöpfung gewährleistet Walchwil die Balance zwischen Wohnen, Arbeiten und Freizeit.**

Walchwil entwickelt den Lebensraum und die vielfältige Natur- und Kulturlandschaft qualitativ und umsichtig weiter. Die attraktive Aufenthalts-, Freizeit- und Erholungsqualität der Naturlandschaft von See und Berg wird gestärkt. Die wichtigen Waldleistungen werden kultiviert und gesichert.

Walchwil entwickelt sich naturnah, energieeffizient und ressourcen- sowie klimaschonend. Walchwil fördert erneuerbare Energien aktiv durch Information, Sensibilisierung und Beratung.

Die Siedlungslandschaft im Dorf und am Hang entwickelt sich quartierverträglich nach innen, mit hoher Baukultur und energieeffizientem Bauen weiter. Walchwil stärkt den öffentlichen Raum und die Aufenthaltsqualität im Dorf und am See.

Walchwil fördert bezahlbaren Wohnraum und das Angebot an Gewerberaum mit gewerbefreundlichen Rahmenbedingungen. Walchwil stärkt die Grundversorgung und Infrastruktur weiter. Mit einem Angebot an bezahlbarem Wohnraum, lokalem Gewerberaum und attraktiver Infrastruktur stärkt sich Walchwil für die Zukunft.

Walchwil sorgt im Siedlungs-, Frei- und Verkehrsraum für kurze Distanzen und damit für mehr Begegnung, aktives Leben und Identifikation. Walchwil optimiert die Mobilität und sorgt für einen siedlungsverträglichen Verkehr. Die Erschließung und Anbindung des öffentlichen Verkehrs sowie des Fuss- und Veloverkehrs wird gestärkt.

Walchwil entwickelt eine aktive Bodenpolitik.



## Gesellschaft und Partizipation

**Walchwil schafft gesellschaftlich Verbundenheit und stärkt somit bei der einheimischen Bevölkerung sowie bei Neuzugezogenen die Identifikation mit der Gemeinde. Durch ein gesellschaftlich verantwortungsvolles Wachstum mit hoher Wertschöpfung gewährleistet Walchwil die Balance zwischen Wohnen, Arbeiten und Freizeit.**

Walchwil fördert die ländliche Ortskultur und das vielfältige Vereinswesen. Das lokale Freiwilligenengagement wird durch eine Anlaufstelle positiv unterstützt. Walchwil lebt Vielfalt.

Walchwil stärkt die attraktive Schule mit bedarfsgerechter Schulraumentwicklung, guter Schulleitung, positivem Schulklima, einem Ausbau an Betreuungsangeboten für Kinder im Vorschulalter und schulergänzenden Angeboten sowie Arbeitgeberattraktivität für Lehrpersonen.

Walchwil pflegt eine zielgerichtete, kundenfreundliche und wertschätzende Partizipation und Kommunikation in analoger und digitaler Form. Zielgerichtete Partizipation stärkt die Identifikation mit der Gemeinde, das lokale Engagement und den sozialen Zusammenhalt sowie die gemeinsame Verantwortung für die Gemeindeentwicklung.

Walchwil pflegt eine persönliche „Willkommenskultur“ und fördert die Integration. Damit wirkt Walchwil positiv auf den sozialen Zusammenhalt ein.

Walchwil stärkt das soziale Zusammenleben und den gesellschaftlichen Zusammenhalt als „kommunales Betriebssystem“ durch gegenseitigen Austausch, persönliche Vernetzung und gelebte Solidarität.

Walchwil nutzt die Möglichkeiten der digitalen Transformation und stärkt den Dialog und die Zusammenarbeit mit den Einwohnerinnen und Einwohnern.



## Arbeiten und Wirtschaft

**Walchwil schafft wirtschaftlich Verbundenheit und stärkt somit bei der einheimischen Bevölkerung sowie bei Neuzugezogenen die Identifikation mit der Gemeinde. Durch ein wirtschaftlich verantwortungsvolles Wachstum mit hoher Wertschöpfung gewährleistet Walchwil die Balance zwischen Wohnen, Arbeiten und Freizeit.**

Walchwil sichert die führende Position im nationalen und kantonalen Standortwettbewerb und entwickelt seine Standortfaktoren permanent weiter. Insbesondere pflegt Walchwil weiterhin eine umsichtige Finanzpolitik und einen attraktiven Steuerfuss. Walchwil setzt das kommunale Kapital als Eigenmittel für die Realisierung und Umsetzung der Gemeindestrategie ein.

Walchwil unterstützt die Attraktivität der lokalen Unternehmen als Arbeitgeber und fördert die Vereinbarkeit von Familie und Beruf.

Neben zusätzlichem Wohnraum für Einheimische und Zuzüger, Familien und Senioren sichert oder schafft Walchwil attraktive Arbeitsplätze und ein unternehmensfreundliches Klima für das Gewerbe und den Dienstleistungssektor.

Walchwil reaktiviert die ehemals erfolgreiche touristische Vergangenheit der „Riviera am Zugersee“ und gibt diesem Begriff eine neue Bedeutung. Zusätzlich bietet Walchwil ein im Verhältnis zur Gemeindegrösse attraktives gastronomisches Angebot und stärkt gastronomie- und tourismusfreundliche Rahmenbedingungen.

Walchwil betreibt ein zielgerichtetes Orts- und Standortmarketing. Walchwil vernetzt sich institutionell weiter und stärkt das Netzwerk.



## Politik und Kooperation

**Walchwil schafft politisch Verbundenheit und stärkt somit bei der einheimischen Bevölkerung sowie bei Neuzugezogenen die Identifikation mit der Gemeinde. Durch ein politisch verantwortungsvolles Wachstum mit hoher Wertschöpfung gewährleistet Walchwil die Balance zwischen Wohnen, Arbeiten und Freizeit.**

Walchwil pflegt Demokratie und stärkt Partizipation sowie Mitbestimmung. Walchwil stärkt das individuelle und persönliche Engagement und Interesse an der Gemeindeentwicklung.

Walchwil ist eine attraktive Arbeitgeberin.

Walchwil stellt gute und transparente Entscheidungsgrundlagen für Gemeinderat und StimmbürgerInnen zur Verfügung. Dies ermöglicht allen Beteiligten gemeinsam Verantwortung für die zukünftige Entwicklung der Gemeinde zu übernehmen. Walchwil fördert dazu das eigenverantwortliche und partnerschaftliche Handeln.

Walchwil festigt die Kooperationen innerhalb der Gemeinde mit der Kirchgemeinde, der Korporation und der Bürgergemeinde sowie mit dem Kanton und den Nachbargemeinden Stadt Zug und den Gemeinden Arth und Unterägeri.



## **Wichtigste Ziele und Stossrichtungen**

Walchwil entwickelt den Lebensraum und die vielfältige Natur- und Kulturlandschaft qualitativ und umsichtig weiter. Die attraktive Aufenthalts-, Freizeit- und Erholungsqualität der Naturlandschaft von See und Berg wird gestärkt. Die wichtigen Waldleistungen werden kultiviert und gesichert.

Walchwil pflegt Demokratie und stärkt Partizipation sowie Mitbestimmung. Walchwil stärkt das individuelle und persönliche Engagement und Interesse an der Gemeindeentwicklung.

Walchwil ist eine attraktive Arbeitgeberin.

Walchwil entwickelt sich naturnah, energieeffizient und ressourcen- sowie klimaschonend. Walchwil fördert erneuerbare Energien aktiv durch Information, Sensibilisierung und Beratung.

Walchwil fördert die ländliche Ortskultur und das vielfältige Vereinswesen. Das lokale Freiwilligenengagement wird durch eine Anlaufstelle positiv unterstützt. Walchwil lebt Vielfalt.

Walchwil stärkt die attraktive Schule mit bedarfsgerechter Schulraumentwicklung, guter Schulleitung, positivem Schulklima, einem Ausbau an Betreuungsangeboten für Kinder im Vorschulalter und schulergänzenden Angeboten sowie Arbeitgeberattraktivität für Lehrpersonen.

Walchwil sichert die führende Position im nationalen und kantonalen Standortwettbewerb und entwickelt seine Standortfaktoren permanent weiter. Insbesondere pflegt Walchwil weiterhin eine umsichtige Finanzpolitik und einen attraktiven Steuerfuss. Walchwil setzt das kommunale Kapital als Eigenmittel für die Realisierung und Umsetzung der Gemeindestrategie ein.

Walchwil pflegt eine zielgerichtete, kundenfreundliche und wertschätzende Partizipation und Kommunikation in analoger und digitaler Form. Zielgerichtete Partizipation stärkt die Identifikation mit der Gemeinde, das lokale Engagement und den sozialen Zusammenhalt sowie die gemeinsame Verantwortung.